



## Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC

Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376

### Estado de Situación Financiera

por el periodo terminado al 31/Diciembre/2025

(Cifras en miles de pesos)

"Estados Financieros Individuales"

ACTIVO	Diciembre	PASIVO	Diciembre
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,367	Préstamos bancarios y de otros organismos	\$ 500
Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender	\$ 1,766	Otras cuentas por pagar	\$ 1,844
Cuentas por cobrar	\$ 1,868	<b>Total Pasivo a corto plazo</b>	<b>\$ 2,344</b>
Pagos anticipados y otros activos	\$ 12		
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	\$ 5,254		
		<b>CAPITAL</b>	
		Capital social	\$ 11,122
		Resultado del ejercicio	58
		Resultado de ejercicios anteriores	-3,256
		<b>Total de capital</b>	<b>\$ 7,923</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 10,267</b>	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>\$ 10,267</b>

CUENTAS DE ORDEN	
Depósito de inversionistas	10,491
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia	\$ 114,139
Bienes en mandato	\$ 242,759
Otras operaciones de administración	\$ 94,011
<b>TOTAL</b>	<b>461,401</b>

ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA  
Representante Legal

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet [www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) específicamente [https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



**Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC**  
Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376  
**Estado de Resultados**  
por el periodo terminado al 31/Diciembre/2025  
(Cifras en miles de pesos)  
"Estados Financieros Individuales"

	Diciembre	Acumulado 2025
COMISIONES COBRADAS	1,831	8,231
COMISIONES PAGADAS	366	1,721
<b>RESULTADOS POR SERVICIOS</b>	<b>1,466</b>	<b>6,510</b>
INGRESOS POR INTERESES	87	824
GASTOS POR INTERESES	6	77
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO	0	0
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>1,546</b>	<b>7,257</b>
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	0	0
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	329	3,341
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	830	10,541
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1,045</b>	<b>58</b>
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0	0
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>1,045</b>	<b>58</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>1,045</b>	<b>58</b>

  
ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA  
EZETA  
Representante Legal

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en [www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) específicamente [https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



## Lendera Crowdfunding SAPI de CV.,IFC

Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376

### Estado de Cambios en el Capital Contable por el periodo terminado al 31/Diciembre/2025 (Cifras en miles de pesos) "Estados Financieros Individuales"

	Total Capital Social	Capital Social Fijo	Capital Social Variable	Resultado del Periodo	Total Capital Contable
Saldos al 1 de Noviembre de 2025	0	0	11,122	-4,274	6,848
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 30 de Noviembre de 2025				-85	-85
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11,122</b>	<b>-4,359</b>	<b>6,763</b>
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 31 de Diciembre de 2025				1,049	1,049
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11,122</b>	<b>-3,310</b>	<b>7,812</b>

  
\_\_\_\_\_  
ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA  
Representante Legal

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en [www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) específicamente [https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



**Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC**  
Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**por el periodo terminado al 31/Diciembre/2025**  
**(Cifras en miles de pesos)**  
**"Estados Financieros Individuales"**

<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>		Diciembre
Utilidad Neta		1,045
Partidas relacionadas con actividades de operación:		
Dep Acum Activos Propios		0
Depreciación activos fijos en arrendamiento		169
Gastos diferidos		183
Cuentas y Documentos por cobrar		0
Cuentas por cobrar		0
Amort acum de invest y desarrollo de mercado		15
Anticipo a proveedores nacional		0
Proveedores		-72
Contribuciones por pagar		-1,442
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		-102
<u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		
Propiedad, Mobiliario y Equipo		
Software Y Activos en arrendamiento		0
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		0
<u>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u>		
Deudores diversos		-5
Instrumentos financieros por cobrar o vender		-150
Inversion en Oportunidad		0
Inversiones BBBVA		0
Inversión GBM 208915 Lendera		-150
Prestamos bancarios y de otros organismos		0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		257
Socios, accionistas o representante legal		0
Inversionistas proyectos		0
Comisiones por distribuir		257
Capital social		0
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		102
Incremento, neto de efectivo		0
Saldo al inicio del Ejercicio		1,367
Saldo al final del Ejercicio		1,367

  
\_\_\_\_\_  
ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA  
Representante Legal

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en [www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) específicamente [https://lendera.mx/financiamiento\\_reports](https://lendera.mx/financiamiento_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV."

**Lendera Crowdfunding SAPI de CV**  
**Notas a los estados financieros**  
**Por el período terminado al 31 de diciembre 2025**  
**(cifras en miles de pesos)**

1 . Principales políticas contables.

Las principales políticas contables utilizadas por la administración de la compañía para la preparación de sus estados financieros son las siguientes:

Cumplimiento con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y han sido preparados con base en el costo histórico sin el reconocimiento de la inflación tal y como lo indica la norma en situaciones inflacionarias de un dígito.

a) Estado de resultados acumulado individuales.

El estado de resultado integral muestra el margen financiero por intermediación, así como el resultado integral.

Comisiones cobradas tenemos un aumento de \$ 450 miles de pesos por el incremento en la colocación.

Comisiones Pagas hay un aumento de \$312 miles de pesos por lo mismo del aumento en la colocación.

En los gastos de Administración hay un aumento controlado favorable de \$21 miles de pesos que representa el 0.2% de los gastos Administrativos.

El Resultado de los ejercicios 3T \$- 259 vs \$ 1,044 llegando a una utilidad acumulada de \$58 miles de pesos con un aumento en la utilidad por la dispersión de créditos y los gastos fijos controlados.

b) Estado De Situación Financiera individuales

Considera cuentas de orden, donde se lleva el control de los recursos de los inversionistas, tales como:

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

[www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

[https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Cuentas corrientes; Efectivo y equivalentes a efectivo.

En el 3T vs 4T de Efectivo y equivalentes de efectivo aumento en \$563 miles de pesos ya que no se mando una parte del flujo a invertir ese dinero.

En Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender disminuyo en \$342 miles de pesos, ya que se invirtió en las oportunidades de la plataforma Lendera.

Cuentas por cobrar aumentaron en \$319 miles de pesos por un incremento en las gastos diferidos por estrategia fiscal que se aplicara para el siguiente periodo.

Pagos anticipados y otros activos aumento en \$9 mil pesos por el anticipo de un gastos de fin de año.

Instrumentos financieros en custodia

Operaciones en administración.

c) Estado de Cambios en el Capital Contable individuales

Considera los aspectos relevantes del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, tales como los cambios en:

Capital contribuido

Capital Ganado

d) Estados de Flujos de Efectivo individuales.

Considera las actividades del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, tales como:

Actividades de operación

Actividades de Inversión

Actividades de Financiamiento

Nota 2.-Requerimientos mínimos de información

I. Los conceptos que modificaron sustancialmente el resultado integral en el periodo pertenecen a

Gastos y Costos

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

[www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

[https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Los Gasto acumulados de administración y promoción de \$830 mil representan en el 37% de los Ingresos totales

Las comisiones pagadas por \$ 0.36 millones

II. Capital social

En el periodo Lendera no tuvo aportaciones para futuros aumentos de capital y no se realizaron pago de dividendos.

III. Al 31 de diciembre de 2025, Lendera no cuenta con eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias o que hayan producido un impacto sustancial.

IV. Inversiones.

Las inversiones equivalentes a efectivo son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

Instrumentos financieros negociables	0
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	1.766

V. Lendera no cuenta con operaciones o transacciones relacionadas con activos virtuales.

VI. En el periodo no se cuenta con reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros que hayan dado cambios en el modelo.

VII. Las tasas de interés promedio de los préstamos bancarios y de otros organismos por tipo de moneda, plazos es como sigue:

	Moneda	Tasa de interés	Plazo
<b>Ezeta Madrazo &amp; Aso S.C.</b>	Peso	2%	12 meses
VICTOR DANIEL ARGUELLES TORRES	Peso	0.5%	12 meses

VIII. Al 31 de diciembre de 2025, Lendera no cuenta con instrumentos derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales.

IX. Al 31 de diciembre de 2025 es no se cuenta con resultados por valuación.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

[www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

[https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

- X. Al 31 de diciembre de 2025, la integración de las principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo reportado integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación corresponden a otros egresos por Costos y gastos incurridos en la gestión de cobranza, relacionadas con costos, comisiones cobradas.
- XI. Al 31 de diciembre de 2025 no se cuenta con activos por impuestos a la utilidad ni con PTU diferida.
- XII. El índice de capitalización ((ICAP=Capital neto/Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Total) es de 59.%.).
- XIII. Al 31 de diciembre de 2025 Lendera no cuenta con operaciones con partes relacionadas.
- XIV. No ha habido modificaciones a las políticas, prácticas y criterios de contabilidad conforme a las cuales se elaboraron los estados financieros.

XV. Los activos ajustados y la razón de apalancamiento son como sigue:

Capital	Activos Ajustados	Razón de Apalancamiento
11,122.00	10,267.00	108%

\* La razón de apalancamiento se define como el coeficiente del Capital Básico entre los Activos Ajustados.

Nota 3.- Efectivo y equivalentes El efectivo y sus equivalentes al 31 de diciembre de 2025 se integra como sigue:

<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1.367</b>
BBVA Bmer(2) Cta 0111699547 CAPITAL	
TRABAJO LENDERA	0.277
Bancos Extranjeros	0.035
Inbursa 7966	1.054

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en [www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente [https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



#### Nota 4.-Instrumentos financieros para cobrar o vender

Los Instrumentos financieros para cobrar o vender, son inversiones hechas a son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

<b>Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender</b>	<b>1.765</b>
Inversion en Oportunidad	0.766
Inversiones BBBVA	0.000
Inversión GBM 208915 Lendera	0.999

#### Nota 5.-Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses provienen principalmente de administración de recursos de clientes los cuales al 31 diciembre de 2025 ascienden a un monto de 0.8 millones

#### Nota 6.- Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Por el momento no se realiza la estimación de perdidas crediticias esperadas, al 31 de diciembre 2025.

#### Nota 7.-Cuentas por Cobrar

Los principales conceptos que integran el rubro de cuentas por cobrar como siguen:

<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>1,868</b>
Deudores diversos	424
Cuentas por cobrar	886
Gastos diferidos	557

#### Nota 8.-Pasivos a corto plazo

Los pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 están integrados como sigue:

<b>Préstamos bancarios y de otros organismos</b>	<b>0.500</b>
De corto plazo	0.500
De largo plazo	
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>1,843</b>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

[www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

[https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

#### Nota 9.-Capital social

La estructura de capital social está integrada como sigue:

Serie	Número de Acciones	Valor
A	15,082.00	\$ 403,900.00
A	76,683.00	\$ 9,437,321.12
B	3,975.00	\$ 628,463.39
B	4,135.00	\$ 652,058.92
	99,875.00	\$ 11,121,743.43

\*Cifras expresadas en pesos mexicanos

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

[www.lendera.mx](http://www.lendera.mx) <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

[https://lendera.mx/financial\\_reports](https://lendera.mx/financial_reports), así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.