



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC

Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376

Estado de Situación Financiera

por el periodo terminado al 30/Septiembre/2025

(Cifras en miles de pesos)

"Estados Financieros Individuales"

ACTIVO	Septiembre	PASIVO	Septiembre
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 804	Préstamos bancarios y de otros organismos	\$ 500
Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender	\$ 2,108	Otras cuentas por pagar	\$ 2,199
Cuentas por cobrar	\$ 1,549	Total Pasivo a corto plazo	\$ 2,699
Pagos anticipados y otros activos	\$ 3		
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	\$ 5,593	CAPITAL	
		Capital social	\$ 11,122
		Resultado del ejercicio	-508
		Resultado de ejercicios anteriores	-3,256
		Total de capital	\$ 7,357
TOTAL ACTIVO	\$ 10,056	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 10,056

Cuentas de Orden	
Depósito de inversionistas	4,173
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia	\$ 64,767
Bienes en mandato	\$ 240,659
Otras operaciones de administración	\$ 91,784
TOTAL	401,383

ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA
Representante Legal

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC
Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376

Estado de Resultados
por el periodo terminado al 30/Septiembre/2025
(Cifras en miles de pesos)
"Estados Financieros Individuales"

	Septiembre	Acumulado 2025
COMISIONES	338	5,504
COMISIONES	53	1,241
RESULTADOS POR SERVICIOS	284	4,264
INGRESOS POR INTERESES	64	600
GASTOS POR INTERESES	6	58
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO	0	0
MARGEN FINANCIERO	342	4,806
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	0	0
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	207	2,682
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	809	7,996
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	-259	-508
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0	0
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	-259	-508
OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0
RESULTADO INTEGRAL	-259	-508


ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA
EZETA
Representante Legal

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV.,IFC

Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376

Estado de Cambios en el Capital Contable por el periodo terminado al 30/Septiembre/2025 (Cifras en miles de pesos) "Estados Financieros Individuales"

	Total Capital Social	Capital Social Fijo	Capital Social Variable	Resultado del Periodo	Total Capital Contable
Saldos al 1 de Agosto de 2025	0	0	11,122	-3,562	7,560
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 31 de Agosto de 2025				-59	-59
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11,122</u>	<u>-3,621</u>	<u>7,501</u>
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 30 de Septiembre de 2025				-259	-259
Saldos al 30 de Septiembre de 2025	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>11,122</u></u>	<u><u>-3,880</u></u>	<u><u>7,242</u></u>

ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA
Representante Legal

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.
El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financiar_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC
Prolongación Paseo de la Reforma 1015 piso 22 int. 2201, México CDMX, delegación Álvaro Obregón, cp. 01376
Estado de Flujos de Efectivo
por el periodo terminado al 30/Septiembre/2025
(Cifras en miles de pesos)
"Estados Financieros Individuales"

<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>	Septiembre
Utilidad Neta	-259
Partidas relacionadas con actividades de operación:	
Dep Acum Activos Propios	0
Depreciación activos fijos en arrendamiento	189
Gastos diferidos	33
Cuentas y Documentos por cobrar	27
Cuentas por cobrar	0
Amort acum de invest y desarrollo de mercado	15
Anticipo a proveedores nacional	3
Proveedores	-3,252
Contribuciones por pagar	3,502
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	257
 <u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>	
Propiedad, Mobiliario y Equipo	
Software Y Activos en arrendamiento	40
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	40
 <u>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u>	
Deudores diversos	-5
Instrumentos financieros por cobrar o vender	-236
Inversion en Oportunidad	0
Inversiones BBBVA	-44
Inversión GBM 208915 Lendera	-192
Prestamos bancarios y de otros organismos	0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	-56
Socios, accionistas o representante legal	0
Inversionistas proyectos	0
Comisiones por distribuir	-56
Capital social	0
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-297
Incremento, neto de efectivo	0
Saldo al inicio del Ejercicio	804
Saldo al final del Ejercicio	804



ING. JOSE FERNANDO PADILLA EZETA
Representante Legal

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV."

Lendera Crowdfunding SAPI de CV

Notas a los estados financieros

Por el período terminado al 30 de septiembre 2025

(cifras en miles de pesos)

1 . Principales políticas contables.

Las principales políticas contables utilizadas por la administración de la compañía para la preparación de sus estados financieros son las siguientes:

Cumplimiento con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y han sido preparados con base en el costo histórico sin el reconocimiento de la inflación tal y como lo indica la norma en situaciones inflacionarias de un dígito.

Los estados financieros del 2 T fueron corregidos por ajustes hechos en el trimestre.

a) Estado de resultados acumulado individuales.

El estado de resultado integral muestra el margen financiero por intermediación, así como el resultado integral.

Comisiones cobradas tenemos una disminución de \$ 513 miles de pesos por la disminución de colocación.

Comisiones Pagas hay una disminución de \$254 miles de pesos por lo mismo de la disminución en la colocación.

En los gastos de Administración hay una disminución favorable de \$105 miles de pesos que representa el 10% de los gastos Administrativos.

El Resultado de los ejercicios 2T \$184 vs \$259 llegando a una pérdida acumulada de \$508 miles de pesos con un aumento en la pérdida por la baja dispersión de créditos y los gastos fijos.

b) Estado De Situación Financiera individuales

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Considera cuentas de orden, donde se lleva el control de los recursos de los inversionistas, tales como:

Cuentas corrientes; Efectivo y equivalentes a efectivo.

En el 2T vs 3T de Efectivo y equivalentes de efectivo disminuyo en \$36 miles de pesos ya que se mando la mayor parte del flujo a invertir ese dinero.

En Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender disminuyo en \$382 miles de pesos, ya que se invirtió en las oportunidades de la plataforma Lendera.

Cuentas por cobrar aumentaron en \$152 miles de pesos por un incremento en las gastos diferidos por estrategia fiscal.

Pagos anticipados y otros activos aumento en \$3 mil pesos por el anticipo de un gasto que publicidad que cuando se consuma es cuando lo facturan.

Instrumentos financieros en custodia

Operaciones en administración.

c) Estado de Cambios en el Capital Contable individuales

Considera los aspectos relevantes del periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025, tales como los cambios en:

Capital contribuido

Capital Ganado

d) Estados de Flujos de Efectivo individuales.

Considera las actividades del periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025, tales como:

Actividades de operación

Actividades de Inversión

Actividades de Financiamiento

Nota 2.-Requerimientos mínimos de información

I. Los conceptos que modificaron sustancialmente el resultado integral en el periodo

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

pertenecen a

Gastos y Costos

Los Gasto acumulados de administración y promoción de \$5.3 millones representan en el 133% de los Ingresos totales

Las comisiones pagadas por \$ 0.53 millones

II. Capital social

En el periodo Lendera no tuvo aportaciones para futuros aumentos de capital y no se realizaron pago de dividendos.

III. Al 30 de septiembre de 2025, Lendera no cuenta con eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias o que hayan producido un impacto sustancial.

IV. Inversiones.

Las inversiones equivalentes a efectivo son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

Instrumentos financieros negociables	0
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	2.108

V. Lendera no cuenta con operaciones o transacciones relacionadas con activos virtuales.

VI. En el periodo no se cuenta con reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros que hayan dado cambios en el modelo.

VII. Las tasas de interés promedio de los préstamos bancarios y de otros organismos por tipo de moneda, plazos es como sigue:

	Moneda	Tasa de interés	Plazo
Ezeta Madrazo G Aso S.C.	Peso	2%	12 meses
VICTOR DANIEL ARGUELLES TORRES	Peso	0.5%	12 meses

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

- VIII. Al 30 de septiembre de 2025, Lendera no cuenta con instrumentos derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales.
- IX. Al 30 de septiembre de 2025 es no se cuenta con resultados por valuación.
- X. Al 30 de septiembre de 2025, la integración de las principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo reportado integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación corresponden a otros egresos por Costos y gastos incurridos en la gestión de cobranza, relacionadas con costos, comisiones cobradas.
- XI. Al 30 de septiembre de 2025 no se cuenta con activos por impuestos a la utilidad ni con PTU diferida.
- XII. El índice de capitalización ((ICAP=Capital neto/Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Total) es de 56.%.
- XIII. Al 30 de septiembre de 2025 Lendera no cuenta con operaciones con partes relacionadas.
- XIV. No ha habido modificaciones a las políticas, prácticas y criterios de contabilidad conforme a las cuales se elaboraron los estados financieros.
- XV. Los activos ajustados y la razón de apalancamiento son como sigue:

Capital	Activos Ajustados	Razón de Apalancamiento
11,122.00	10,056.00	111%

* La razón de apalancamiento se define como el coeficiente del Capital Básico entre los Activos Ajustados.

Nota 3.- Efectivo y equivalentes El efectivo y sus equivalentes al 30 de septiembre de 2025 se integra como sigue:

Efectivo y equivalentes de efectivo	0.803
BBVA Bmer(2) Cta 0111699547 CAPITAL	
TRABAJO LENDERA	0.043

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

<https://lendera.mx/financiamiento>, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Bancos Extranjeros	0.035
Inbursa 7966	0.725

Nota 4.-Instrumentos financieros para cobrar o vender

Los Instrumentos financieros para cobrar o vender, son inversiones hechas a son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender	2,107
Inversion en Oportunidad	0.766
Inversiones BBBVA	0.000
Inversión GBM 208915 Lendera	1.341

Nota 5.-Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses provienen principalmente de administración de recursos de clientes los cuales al 30 junio de 2025 ascienden a un monto de 0.6 millones

Nota 6.- Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Por el momento no se realiza la estimación de perdidas crediticias esperadas, al 30 de septiembre 2025.

Nota 7.-Cuentas por Cobrar

Los principales conceptos que integran el rubro de cuentas por cobrar como siguen:

Cuentas por cobrar	1.548
Deudores diversos	0.442
Cuentas por cobrar	0.861
Gastos diferidos	0.244

Nota 8.-Pasivos a corto plazo

Los pasivos a largo plazo al 30 de septiembre de 2025 están integrados como sigue:

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx<https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Préstamos bancarios y de otros organismos	0.500
De corto plazo	0.500
De largo plazo	
Otras cuentas por pagar	2,48G

Nota 9.-Capital social

La estructura de capital social está integrada como sigue:

Serie	Número de Acciones	Valor
A	15,082.00	\$ 403,900.00
A	76,683.00	\$ 9,437,321.12
B	3,975.00	\$ 628,463.39
B	4,135.00	\$ 652,058.92
	99,875.00	\$ 11,121,743.43

*Cifras expresadas en pesos mexicanos

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

I. Comentarios y análisis de la administración

La colocación del trimestre ascendió a \$32.4 millones, lo que representa una disminución de 35.75% respecto al 2T25 y de 34.04% frente al 3T24. El volumen de empresas se mantuvo, sin embargo, tuvimos tickets promedios menores.

La comunidad de inversionistas mantiene un incremento o impulsado por estrategias digitales y alianzas con creadores de contenido. El fondeo también se mantiene, particularmente por la participación de personas físicas con tickets promedio más altos

Los ingresos del trimestre ascendieron a \$2.29 millones, lo que representa una disminución de 21.9% respecto al trimestre inmediato anterior, derivada principalmente de la menor colocación y, por ende, de menores comisiones por apertura. No obstante, se observó un crecimiento en el rubro de "otros ingresos", impulsado por la incorporación de comisiones por administración.

Los gastos totales del trimestre ascendieron a \$1.89 millones, registrando una reducción del 12.7% respecto al 2T25. Esta disminución obedece principalmente a renegociación de proveedores.

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

La institución cuenta con fuentes internas de liquidez provenientes de la operación ordinaria, por lo cual no ha sido necesario un levantamiento de capital para capital de trabajo. Lendera ha operado sobre la base de recursos propios, sin depender de financiamiento externo

Se mantiene una política conservadora de reinversión de utilidades y no se decretaron dividendos en el ejercicio. Lendera tiene previsto mantener dicha política al menos durante los próximos dos años.

Las políticas de tesorería se enfocan en la segregación de recursos propios y de clientes, procurando en el caso de recursos propios tener liquidez suficiente para atender las necesidades operativas y regulatorias.

La sociedad se encuentra al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y no mantiene adeudos vencidos.

En lo que respecta a inversiones relevantes en capital comprometidas al cierre del ejercicio, se informa que Lendera no mantiene compromisos de esta naturaleza. No hubo modificaciones en el capital social durante el tercer trimestre del 2025.

b) Comportamiento de cuentas de orden

Los depósitos de inversionistas y solicitantes igualmente incrementaron por el alza en proyectos publicados.

c) Sistema de control interno

Lendera siguió operando internamente su sistema de control interno con medidas de auditoría, cumplimiento normativo y políticas de prevención de lavado de dinero.

II. Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Lendera está conformado por las siguientes personas:

Fernando Padilla. Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana y MBA por el Tecnológico

de Monterrey, con diplomados en Harvard e IPADE. Actualmente es presidente de AFICO y ha sido consejero en ASOFOM, NAFINSA, Bancomext y ASEM. Fue reconocido como Emprendedor del Año 2022 por Ernst & Young y seleccionado entre las 30 promesas de 2021 por Forbes, lo que refleja su liderazgo y trayectoria en el ecosistema financiero y emprendedor de México.

Ilse Arguelles. Licenciada en Administración por la Universidad Nacional Autónoma de México y candidata a la Maestría en Finanzas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con certificación vigente como Oficial de Cumplimiento por la CNBV (2022–2027). Con 9 años de experiencia en el sector financiero y 8 en el sector Fintech, se ha especializado en tesorería, planeación estratégica y relación con inversionistas. Ha liderando la coordinación de estrategias operativas y financieras.

Emanuel González Zambrano – Independiente. Empresario, consultor y experto en finanzas empresariales. Wealth manager (portafolios de inversión en el sector Fintech-SOFOMTech). Más de 25 años de trayectoria en el sector financiero en la banca y en IFNB. Amplia experiencia en consejos de administración y comités de auditoría, crédito y gobierno corporativo en general

III. Compensaciones y prestaciones de administración

Durante el periodo, el director general y los principales funcionarios percibieron compensaciones en forma de sueldos y prestaciones de ley, cuyo monto total agregado se encuentra registrado en los estados financieros.

IV. Descripción de compensaciones y planes

Las compensaciones corresponden a pagos fijos y prestaciones ordinarias. La institución no cuenta con planes de acciones, bonos extraordinarios, ni esquemas de pensiones o retiro distintos a los previstos en la legislación laboral vigente.



**José Fernando Padilla Ezeta representante legal de
Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V.,
Institución de Financiamiento Colectivo**

El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a la Institución de Financiamiento Colectivo contenida en el presente informe trimestral la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.